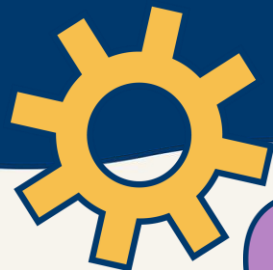
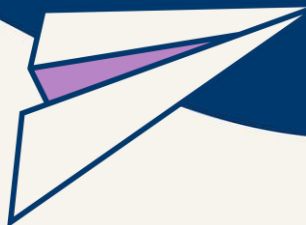
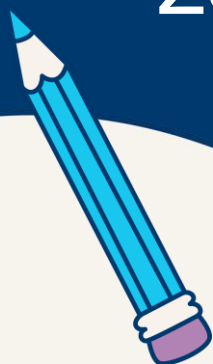


ShiftingEconomyDay

L'événement débutera
dans quelques instants

.....
Het evenement begint
zo dadelijk



shifting
economy.brussels 

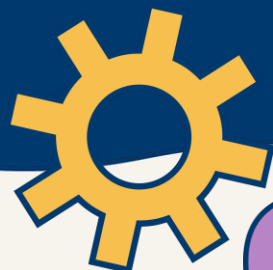
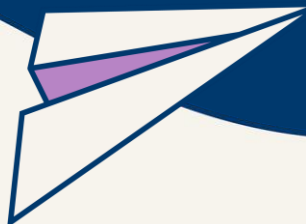
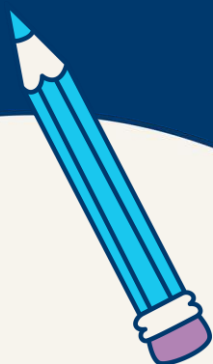
ENSEMBLE, VERS L'ÉCONOMIE DE DEMAIN
SAMEN OP WEG NAAR DE ECONOMIE VAN MORGEN



Bienvenue

.....

Welkom



shifting
economy.brussels

ENSEMBLE, VERS L'ÉCONOMIE DE DEMAIN
SAMEN OP WEG NAAR DE ECONOMIE VAN MORGEN

PROGRAMME

14:00

Mot d'ouverture

14:10

Partie 1 « Dans la tempête : repenser l'économie territoriale en temps de crise »



Coffee break

15:40

Partie 2 « La Région en transformation : les preuves concrètes d'une économie en transition »



Coffee break

17:30

Partie 3 « Le grand débat : transition pour qui, transition comment ? »

18:40

Mot de clôture par Barbara Trachte & Dena

19:10

Walking dinner



Inleiding



Joséphine HENRION

Leefmilieu Brussel

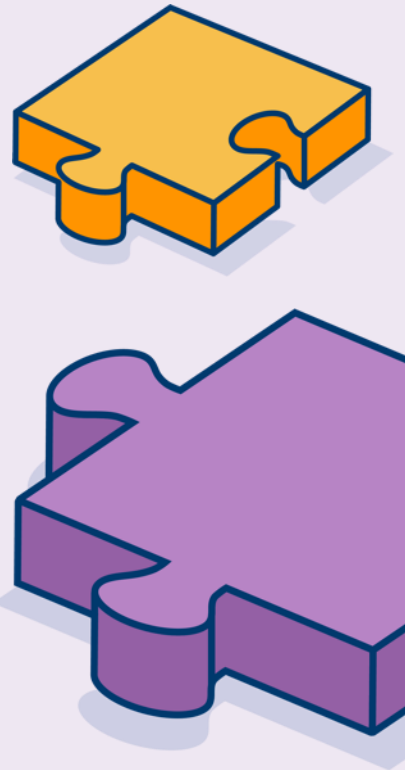
Coördinatrice van de strategie
Shifting Economy



Thomas EJZYN

Brussel Economie en Werkgelegenheid

Coördinator van de strategie Shifting
Economy





Dans la tempête : repenser l'économie territoriale en temps de crise

PARTIE 1



Géopolitique et transition : un mauvais ménage ?



Alexandr HOBZA

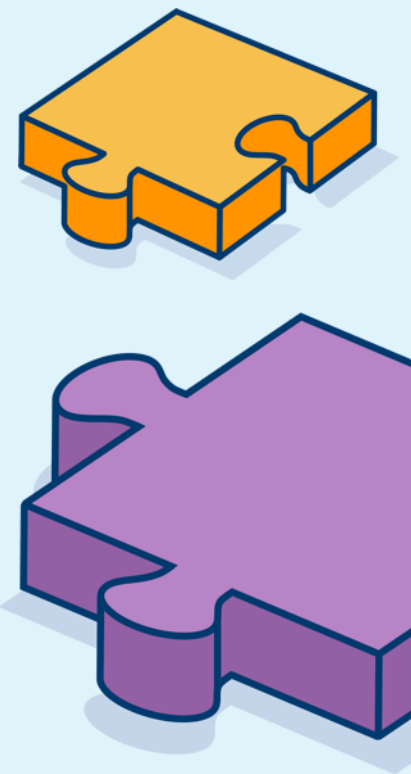
Expert in the Cabinet of Stéphane Séjourné,
the Executive Vice-President of the European
Commission in charge of Europe's prosperity
and industrial strategy



Philippe LEDENT

ING

Expert Economist
Invited lecturer UCLouvain & UNamur



PARTIE 1

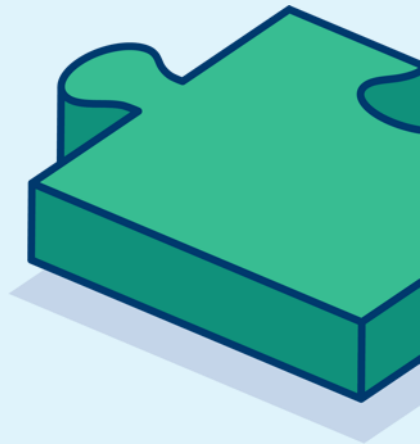
KEYNOTE

Géopolitique et transition : un mauvais ménage ?



Alexandr HOBZA

Expert in the Cabinet of Stéphane Séjourné,
the Executive Vice-President of the
European Commission in charge of
Europe's prosperity and industrial strategy



DEEL 1

ANALYSE

Welke economische context voor welke transitie?

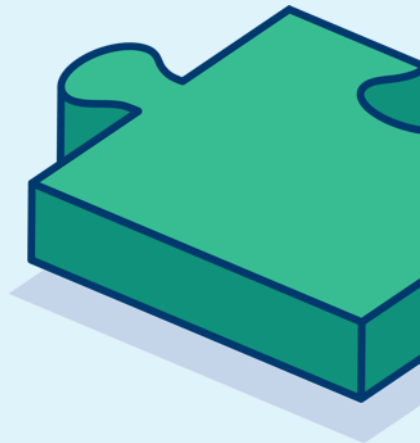


Philippe LEDENT

ING

Expert Economist

Invited lecturer UCLouvain & UNamur



5 “D”

Demografie

Deglobalisering

Decarbonisatie

Trend

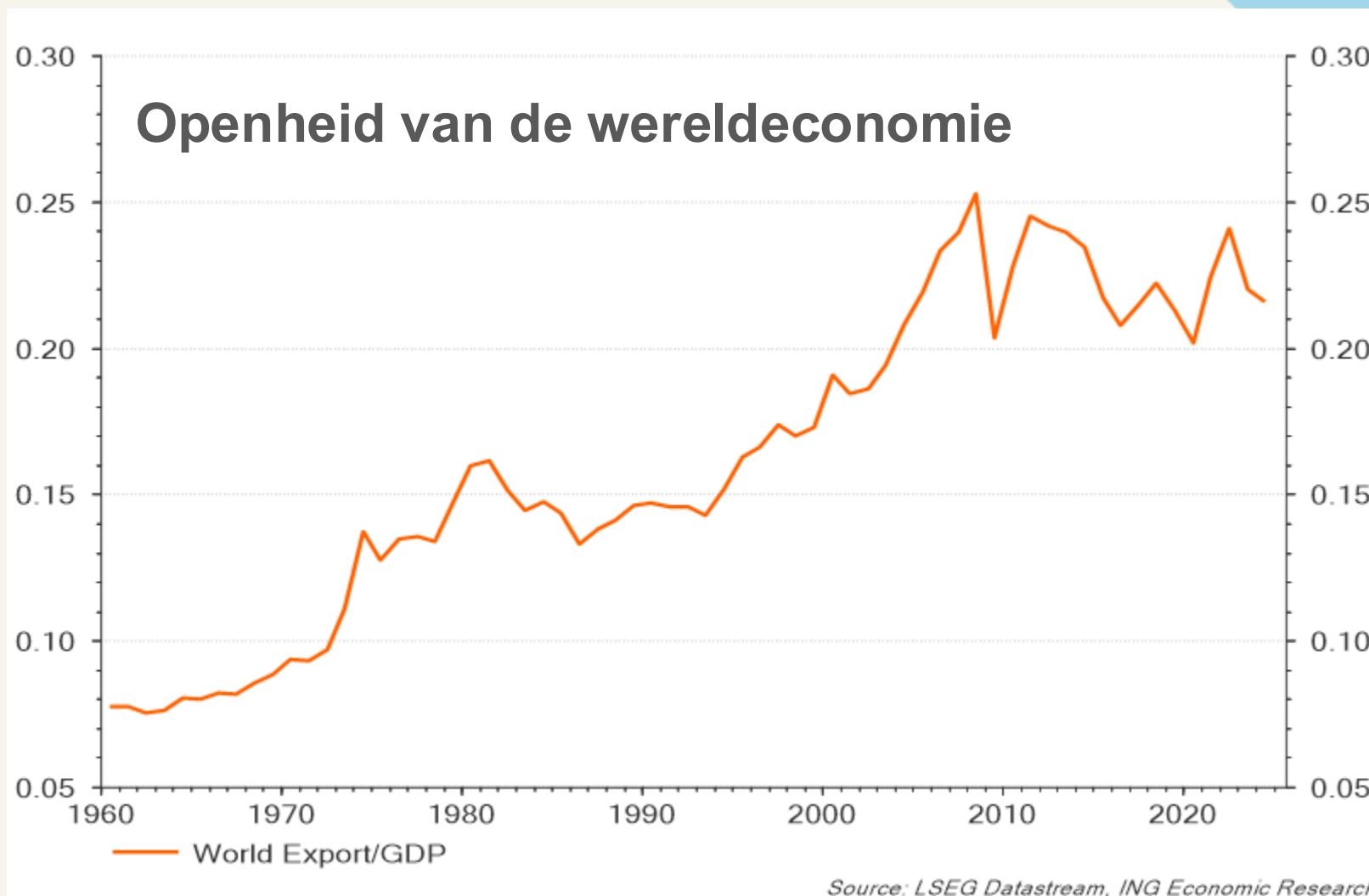
Debt
(schuld)

Beperking

Digitalisering

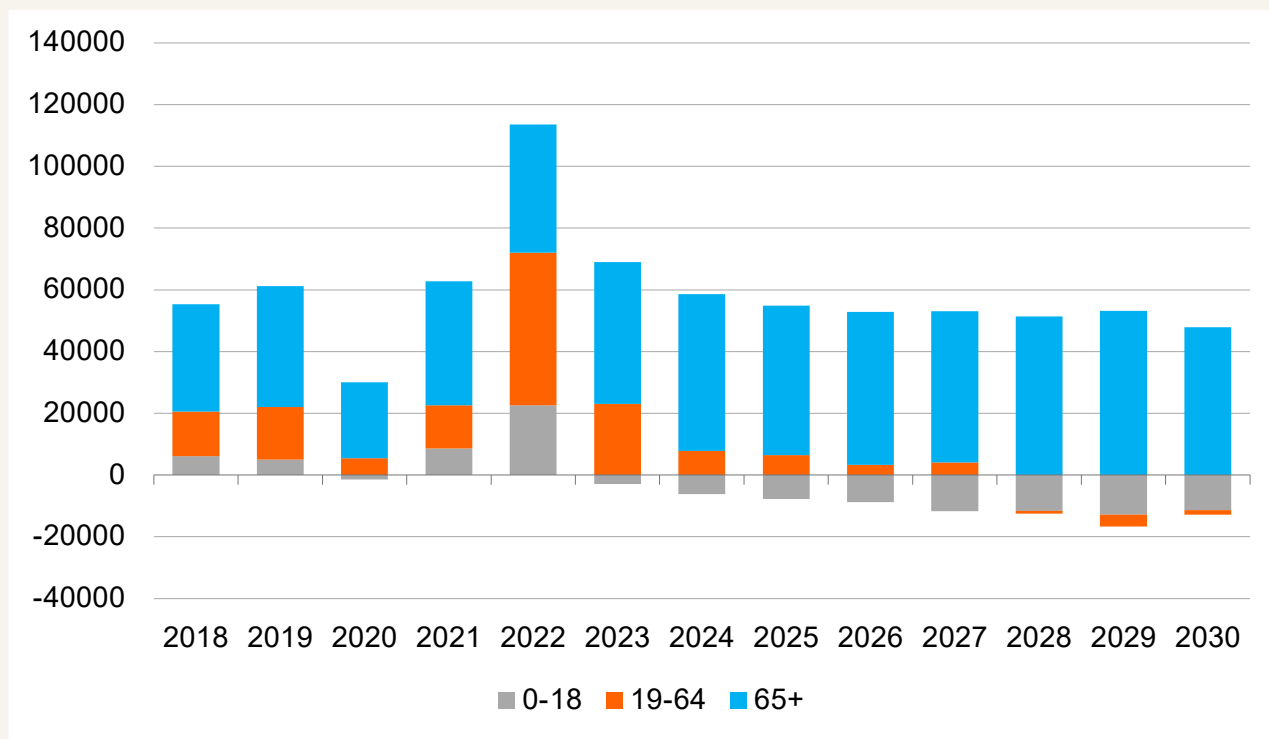
Opportuniteit

Deglobalisering aan het werk

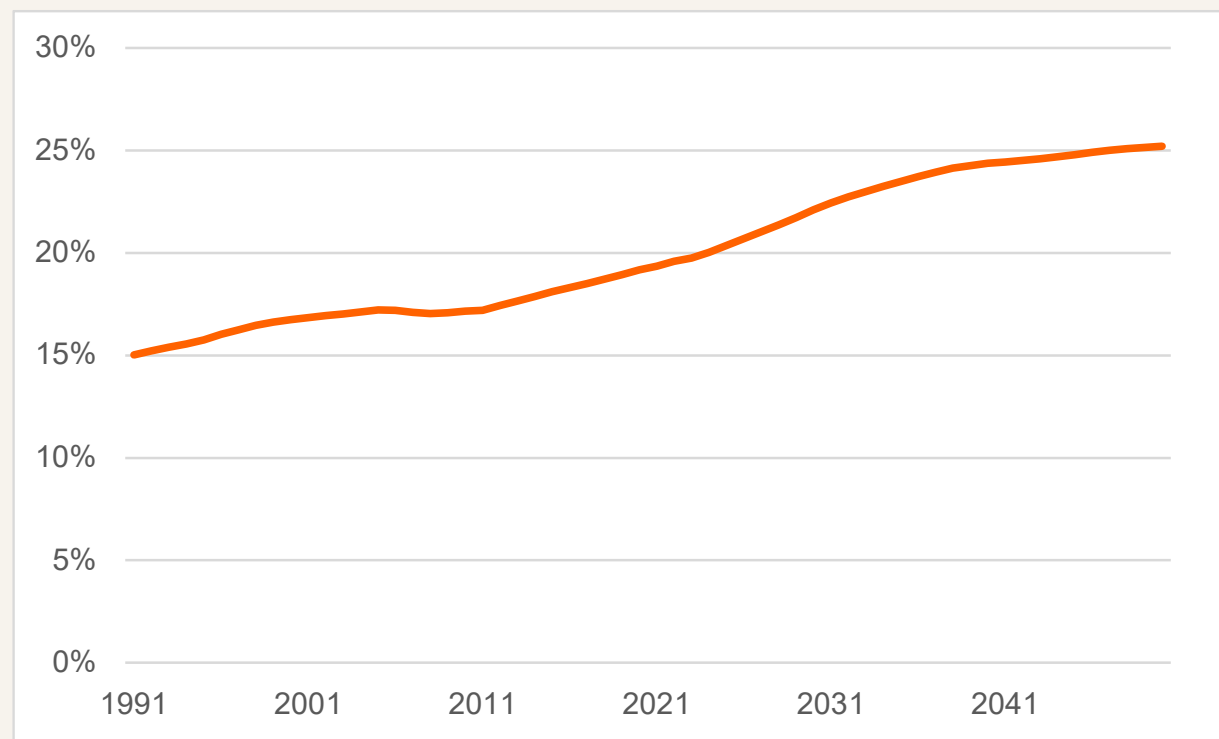


Demografie: vergrijzing

Nettoverandering van de bevolking in België



Deel van 65+ in totale bevolking



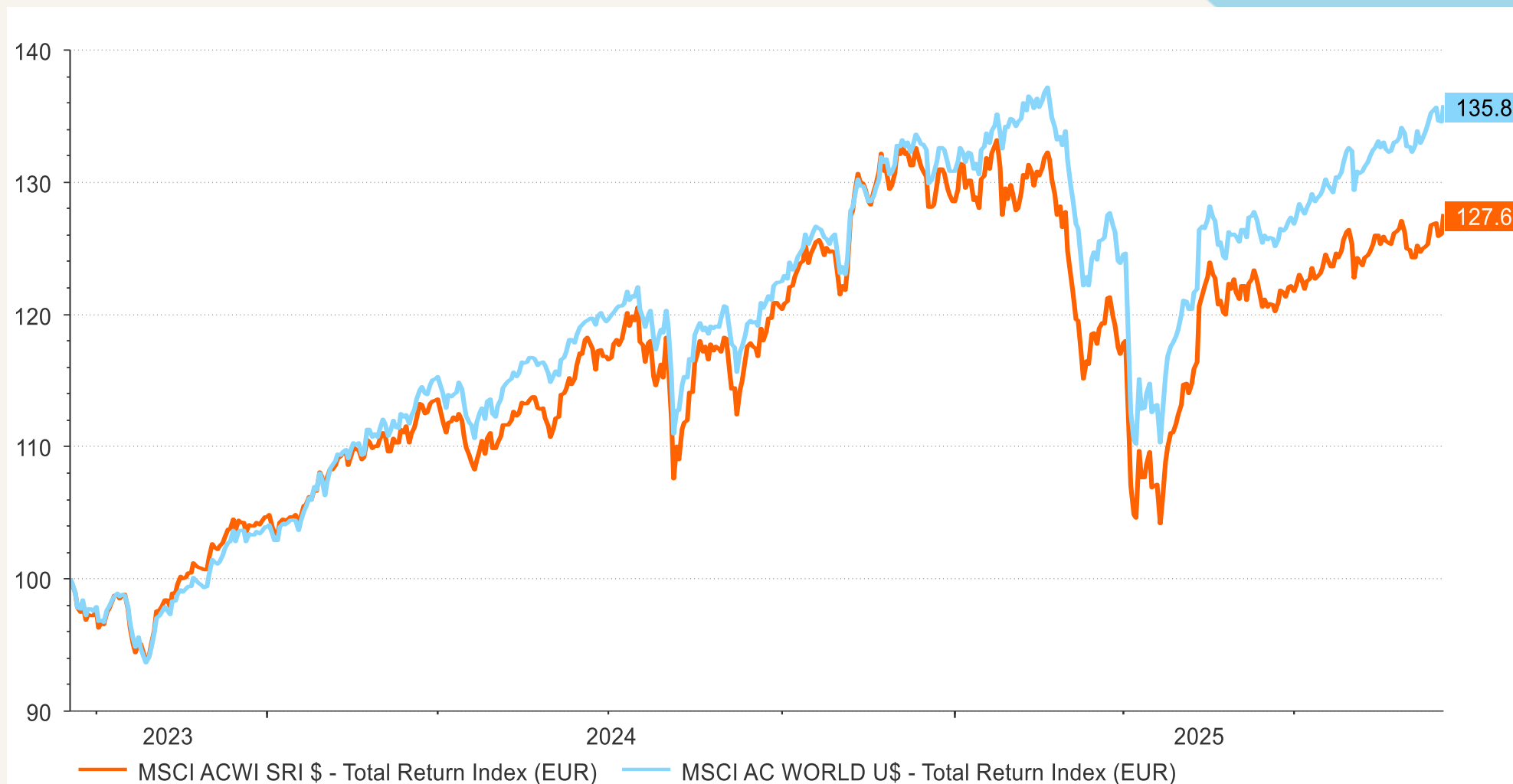
Decarbonisatie

De koolstofprijs (€/ton) in het emissiehandelssysteem (ETS) zal naar verwachting stijgen (emissierechten worden beperkt, dekking wordt uitgebreid).



Source: LSEG Datastream, ING Economic Research

MSCI World en MSCI ESG (in euro)



Bruxelles à la croisée des chemins : faire des choix, créer du sens



**Aina ASTUDILLO
FERNANDEZ**

Institut Bruxellois de
Statistique et d'Analyse (IBSA)
Data manager



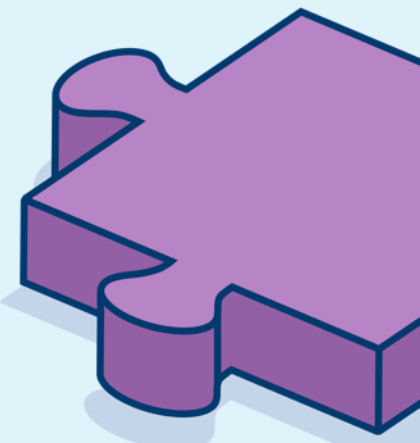
**Anthony
NARALINGOM**

hub.brussels
Head of Unit 'Clustering'



**Alexandre
FERRÃO SANTOS**

perspective.brussels
Chargé de projet Stratégie
Territoriale



DEEL 1

ANALYSE

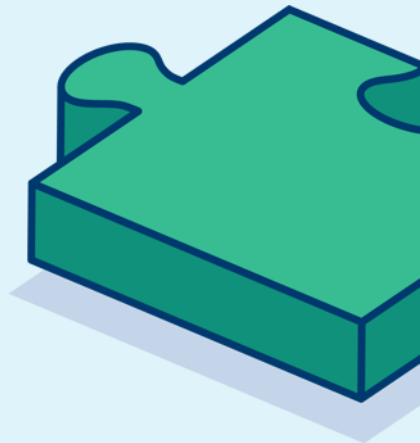
Brussel in transitie: te overwegen bijzonderheden



Aina ASTUDILLO FERNANDEZ

Brussels Instituut voor Statistiek en Analyse (BISA)

Data manager



Bron



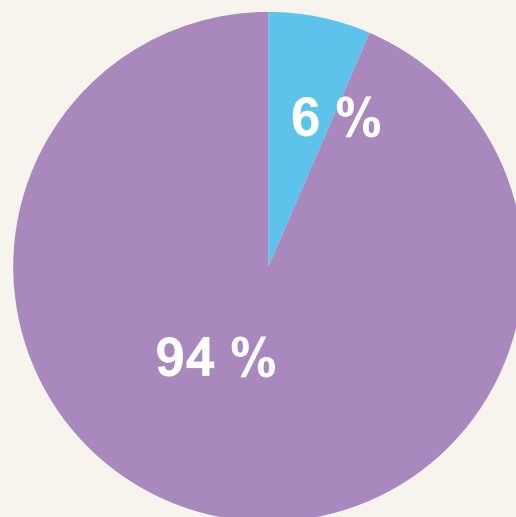
01 ECONOMISCHE DIMENSIE



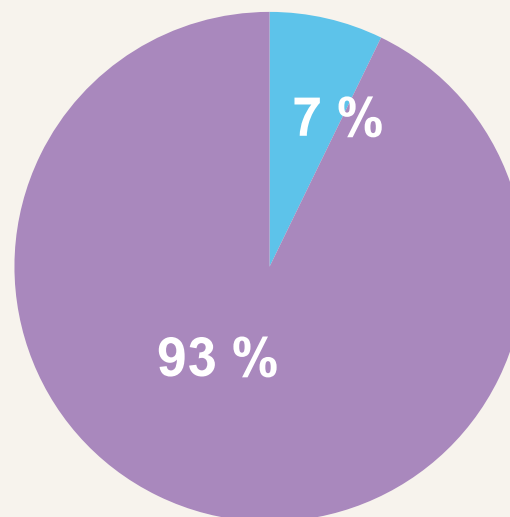
Een diensteconomie

Uitsplitsing naar activiteitssector (**primaire**, secundaire, tertiaire)

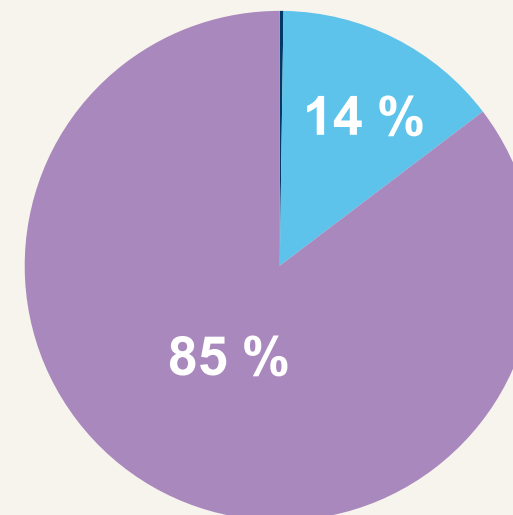
Binnenlandse
werkgelegenheid



Toegevoegde waarde



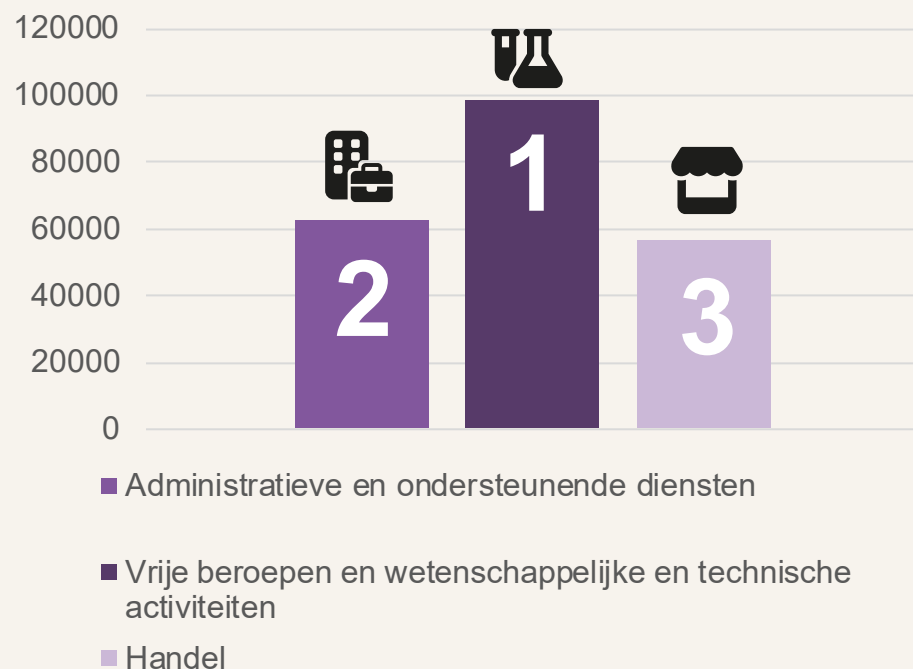
Ondernemingen



Welke diensten?

Top 3 marktdiensten

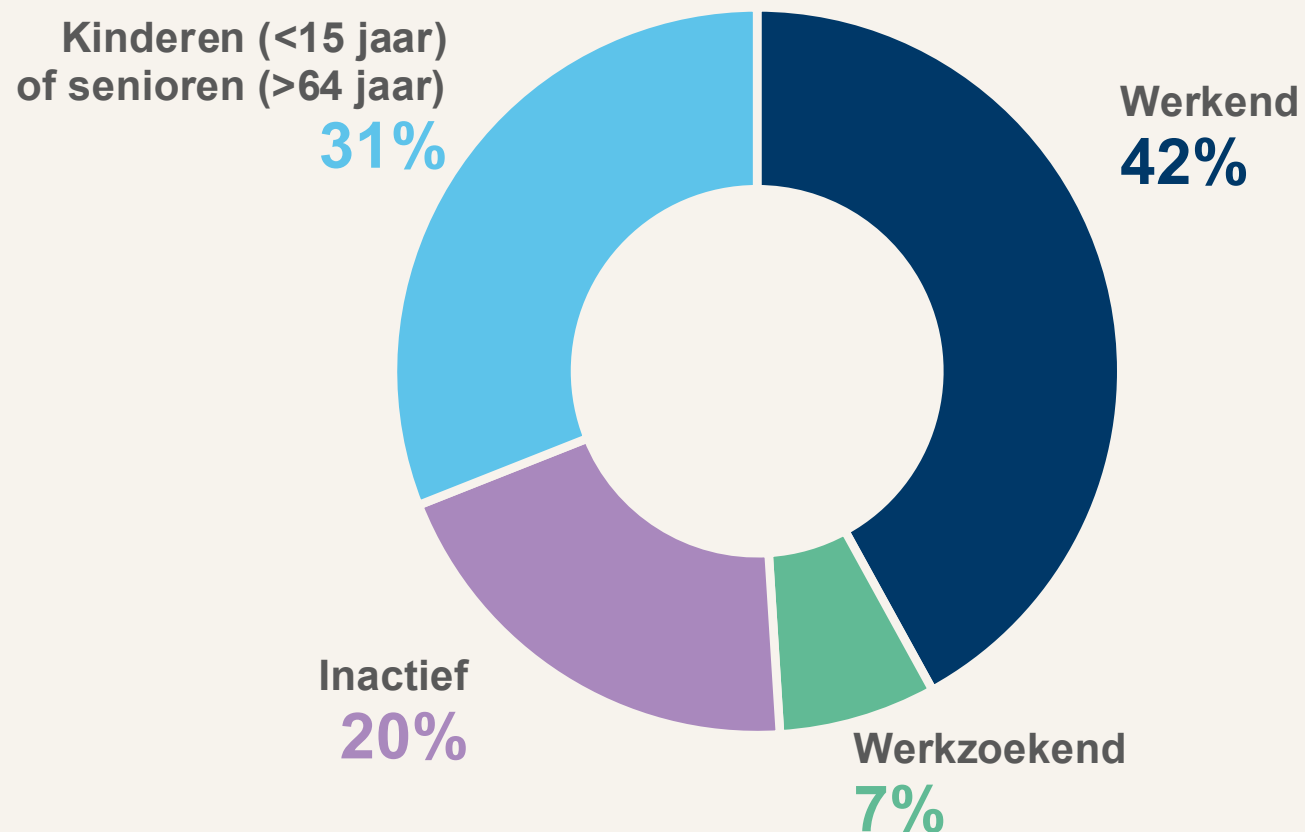
(in aantal mensen die in het BHG werken)



Top 3 niet-verhandelbare diensten



Samenstelling Brusselse bevolking in 2024



→ **517.000 mensen aan het werk**

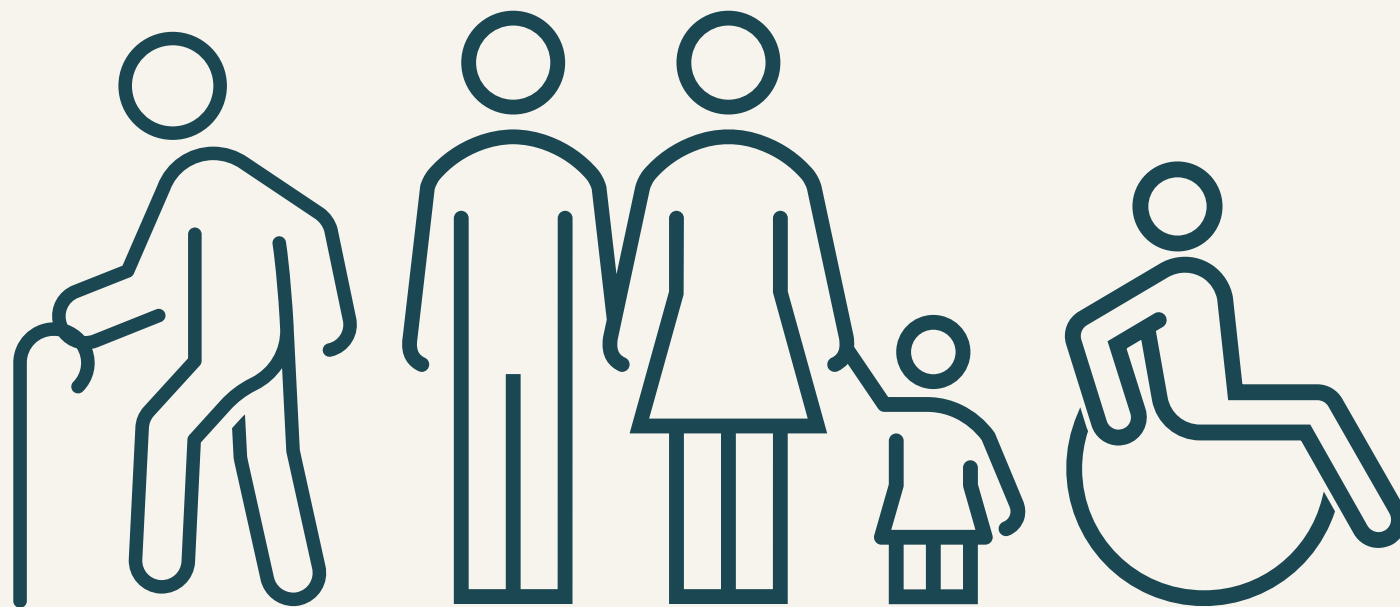
Dit cijfer neemt toe omdat:

- 1) de binnenlandse werkgelegenheid toeneemt
- 2) steeds meer Brusselaars werken buiten het Brussels Gewest

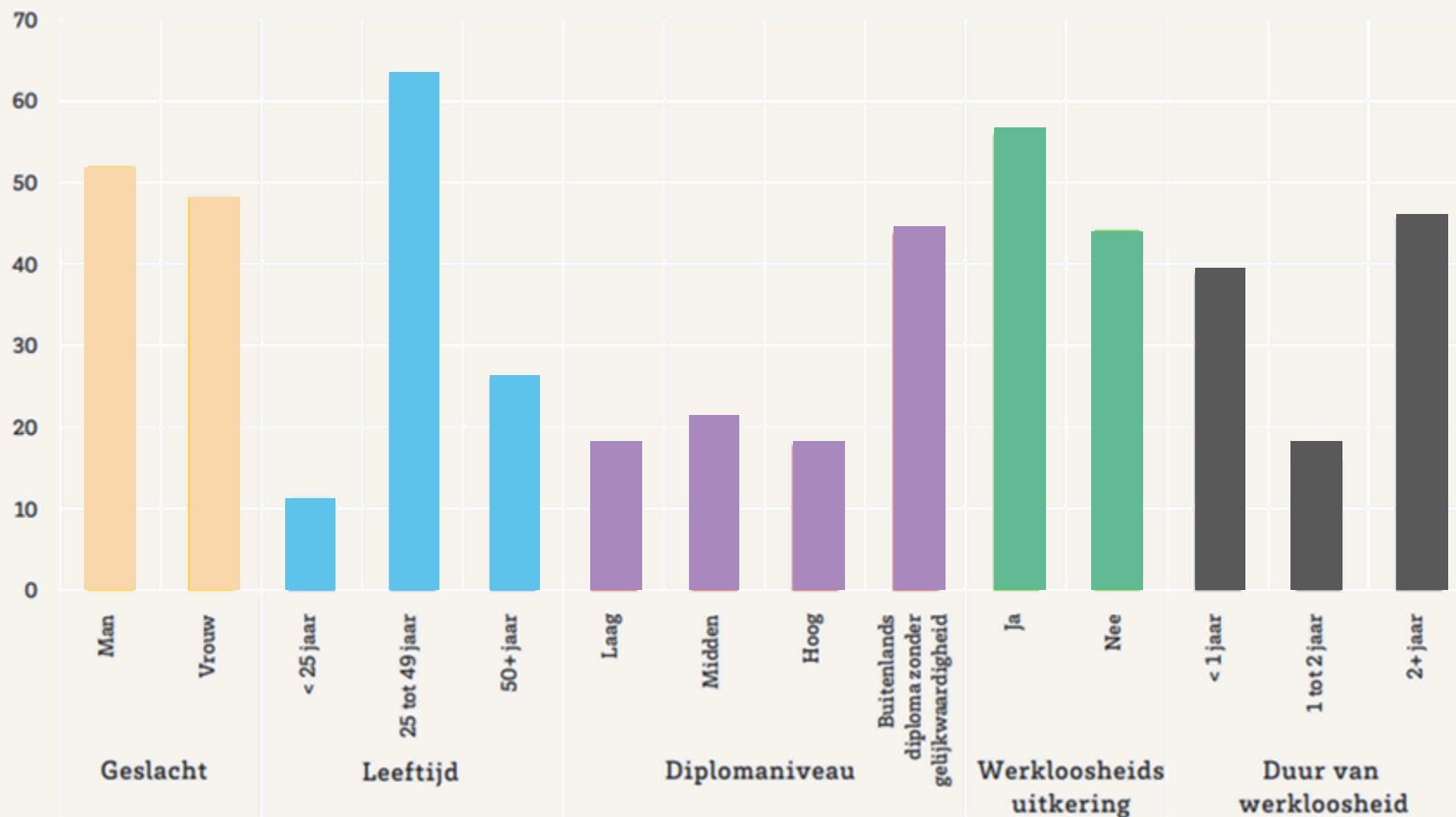
→ **92.000 werkzoekenden**

Ook dit cijfer zit in de lift

02 SOCIALE DIMENSIE



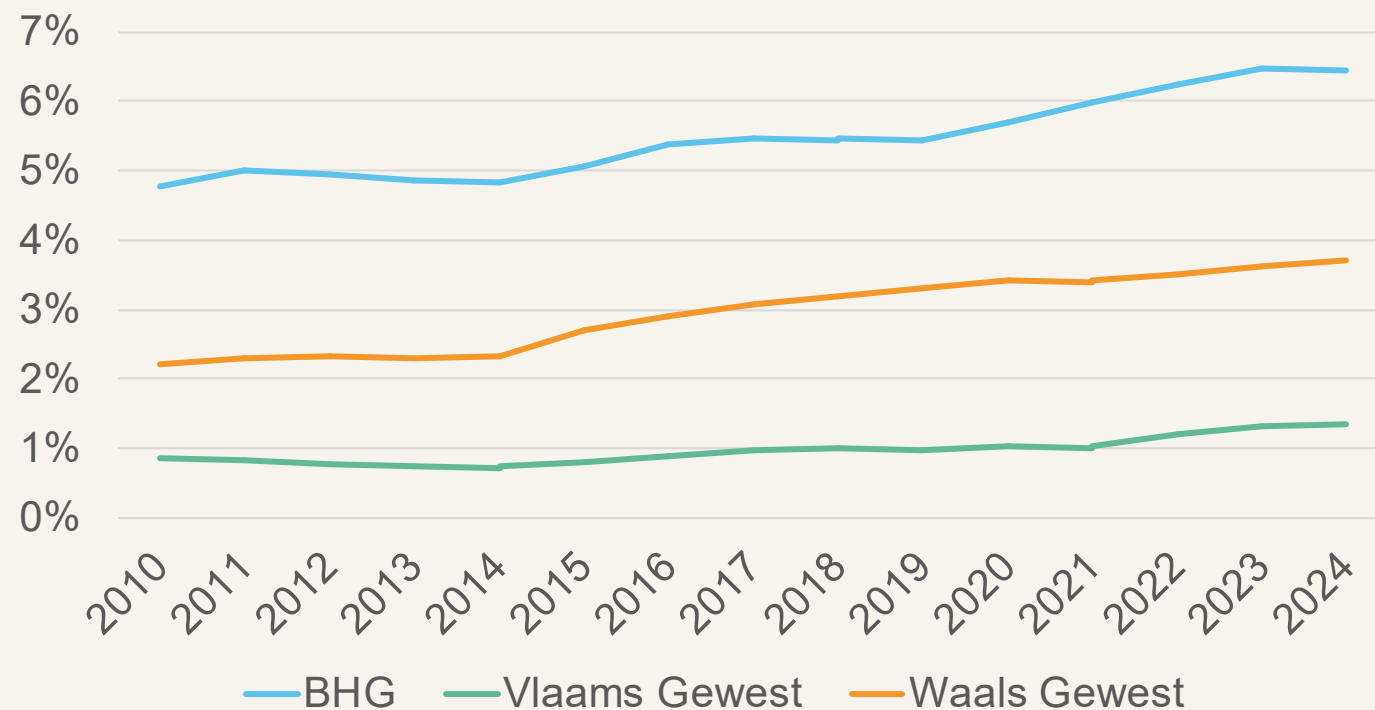
Profiel van werkzoekenden



De beperking van de werkloosheidsuitkering in de tijd heeft een impact op **40.000 Brusselaars**.

55.000 begunstigden van een inkomen ontvangen van het OCMW in 2024

Aandeel van de OCMW-begunstigden
in de bevolking van 18-64 jaar (in %)

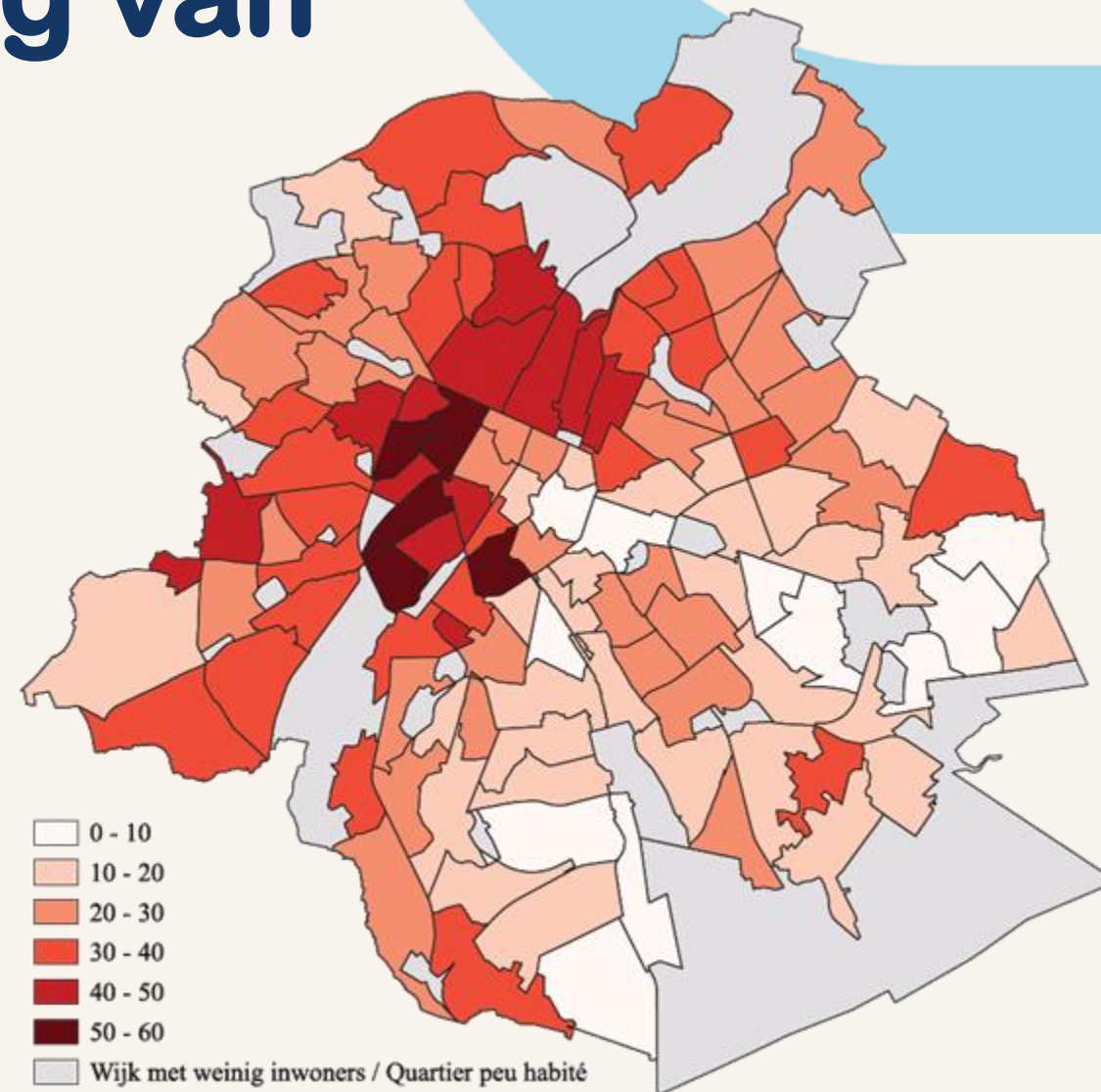


- 6,5% van de Brusselse bevolking
- Hoogste percentage ooit gemeten
- Hoger dan in de andere twee regio's

Een ongelijke verdeling van bestaansonzekerheid

Percentage rechthebbenden op de verhoogde tegemoetkoming (VT) in de bevolking (in %)

- Onderscheid N-W ↔ Z-O
- In 5 wijken van de arme sikkel heeft meer dan één op de twee personen recht op de verhoogde tegemoetkoming (VT)

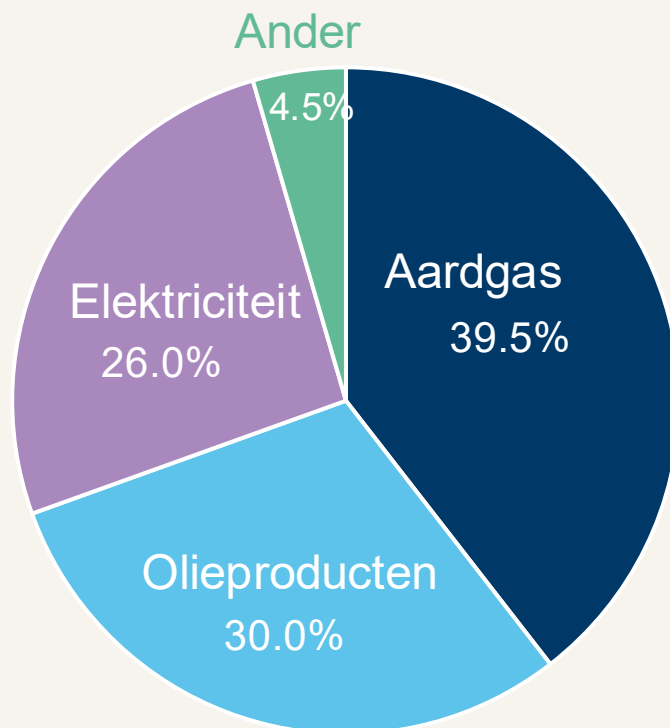


03 MILIEUDIMENSIE

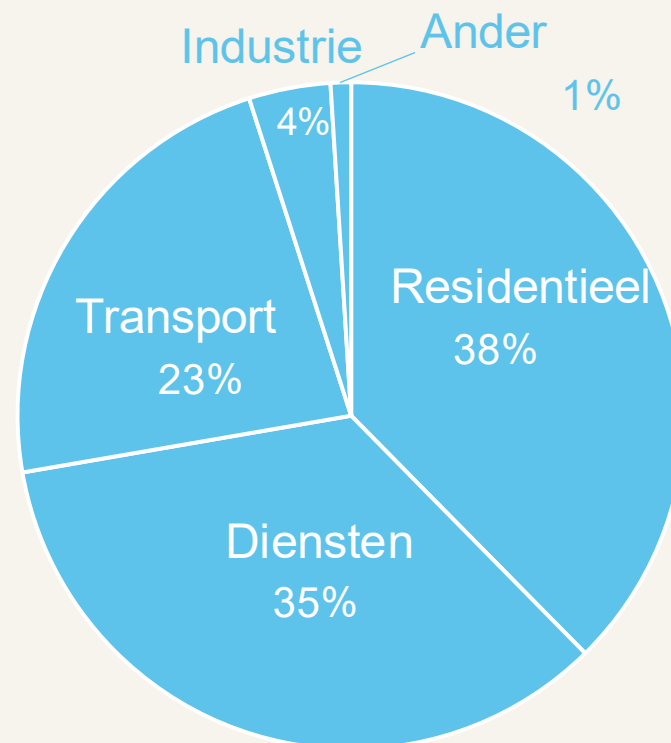


Energieverbruik (2023)

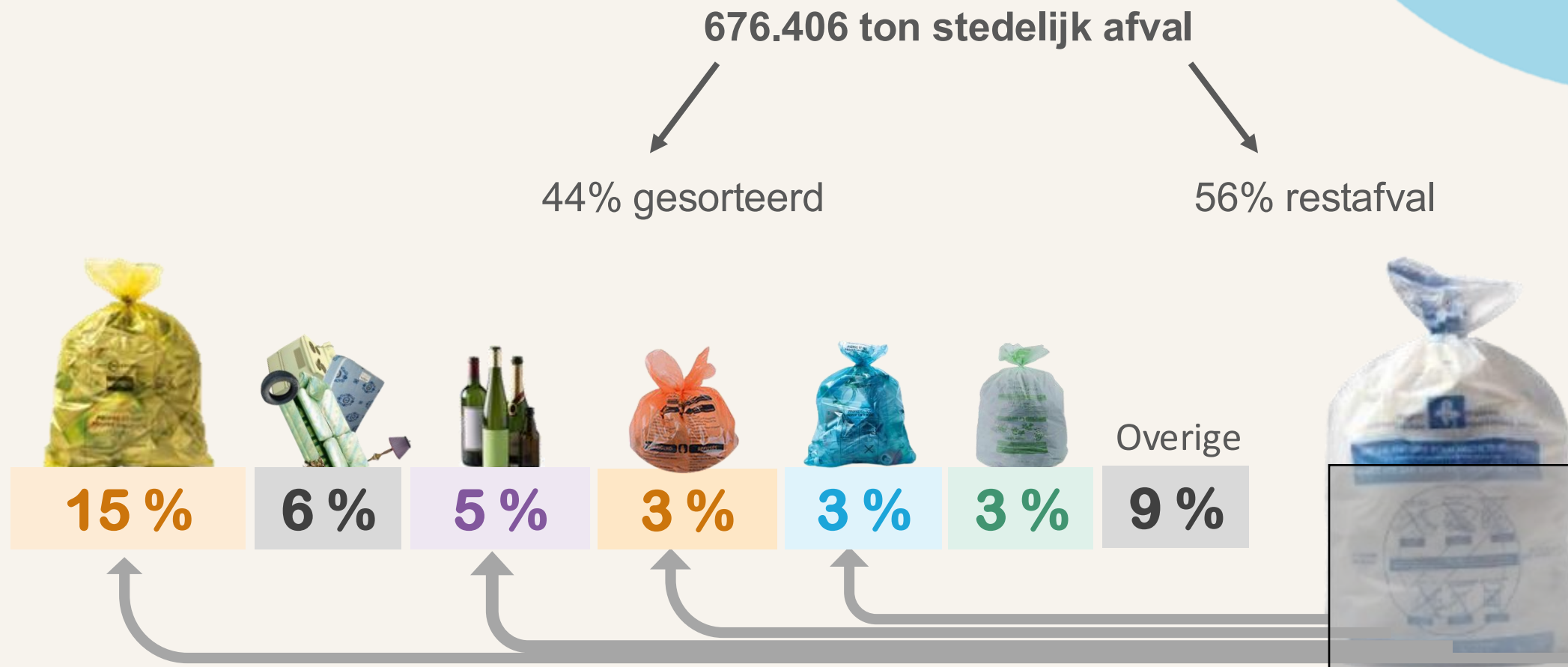
Per energiedrager



Per sector



Stedelijk afval (2023)



DEEL 1

ANALYSE

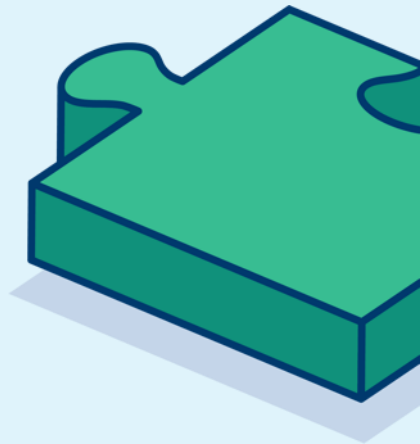
Brussel en de economietransformatie



Anthony NARALINGOM

hub.brussels

Head of Unit 'Clustering'



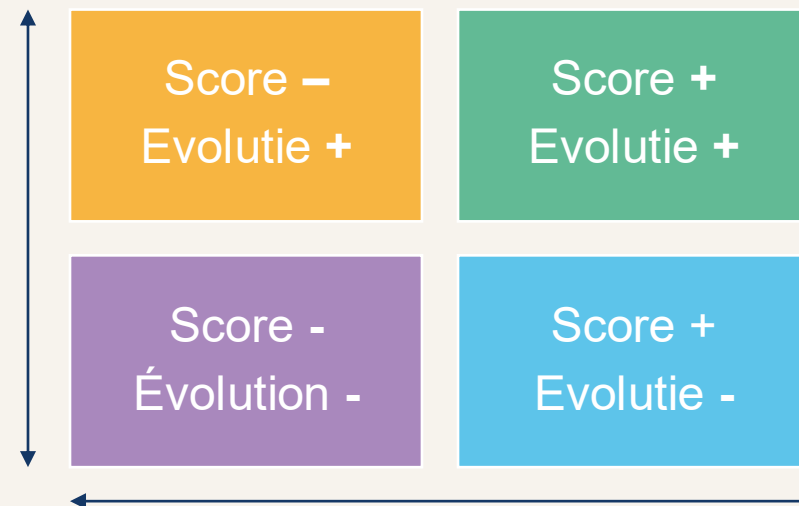
Sectoroverzicht

- Selectie van 14 economische activiteiten volgens de NACE-classificatie gegroepeerd in **6 sectoren**
- 23 indicatoren gedefinieerd en gegroepeerd volgens **4 thema's**:
 - **Economische activiteit**: bruto toegevoegde waarde, omzet, investeringen ...
 - **Ondernemersdynamiek**: bedrijven, netto oprichtingspercentages, zelfstandigen ...
 - **Werkgelegenheid**: bezette banen, werkgevers, vacaturegraad ...
 - **Internationaal**: invoer, uitvoer, handelsbalans
- Geanalyseerd op basis van gewicht en evolutie

Prioritaire sectoren

Vertrouwt op:

- het belang van de score en de evolutie van de kwantitatieve indicatoren die in een matrix worden weergegeven
- de afstemming van de geanalyseerde sectoren op de sectoren die in het bestek zijn gedefinieerd
- de Gewestelijke Economische Vooruitzichten (BISA) en een Agoria-studie voor de werkgelegenheidsvooruitzichten



Prioritaire sectoren

De circulaire economie

Culturele en culturele
industrieën

Digitale sectoren

Handel en horeca

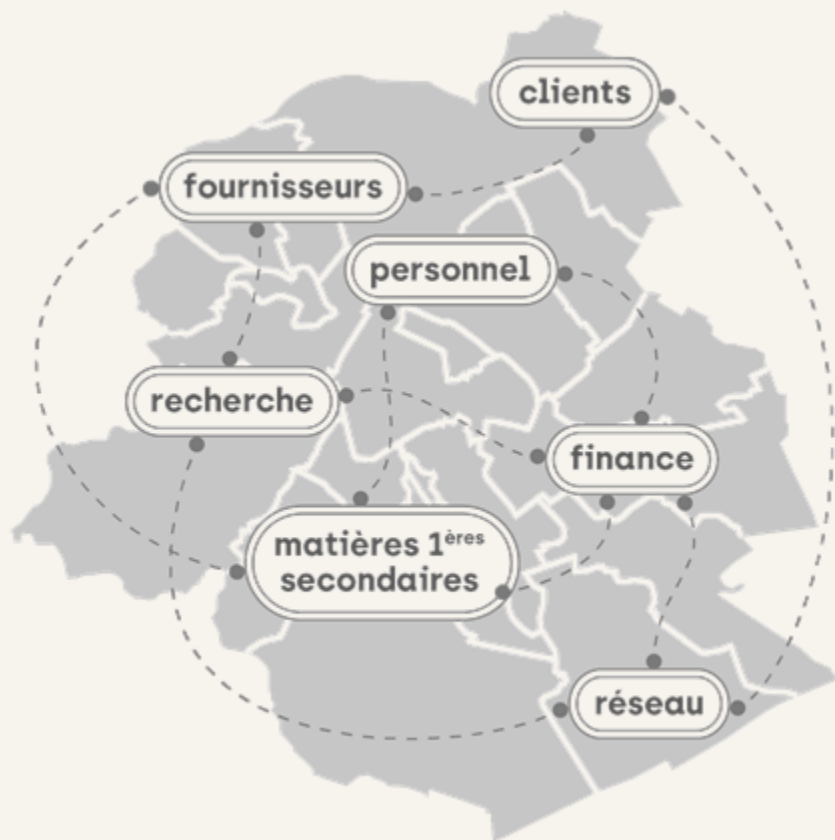
Bouw en infra

(E-)gezondheid

Onze clusters



Brussel in transitie: uitdagingen en opportuniteiten



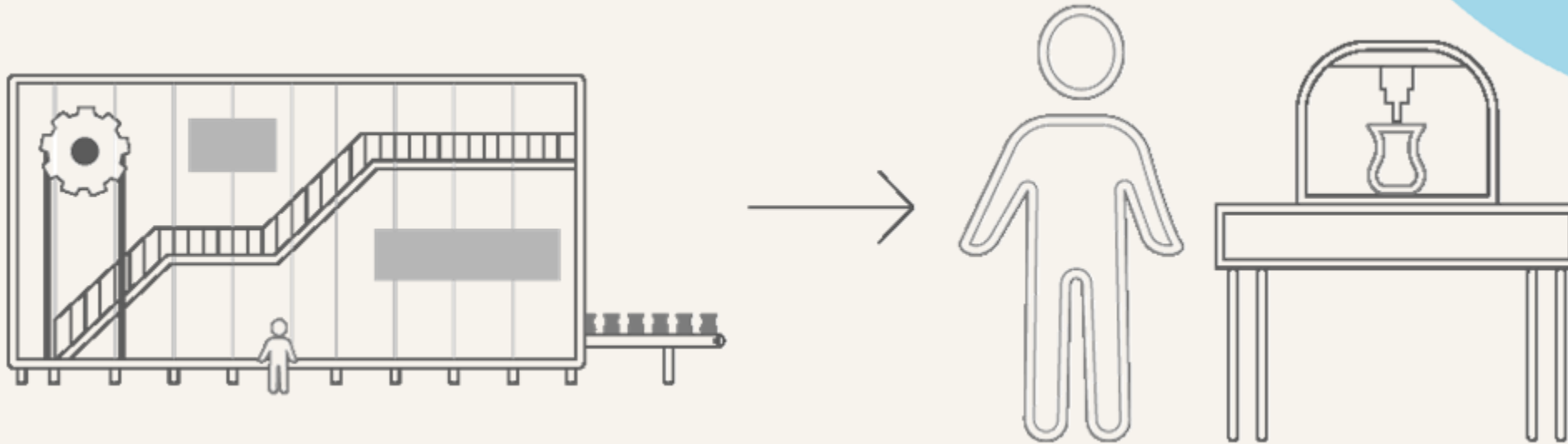
OPPORTUNITeiten

- **Een stadsregio:** concentratie van stromen van grondstoffen, vaardigheden, infrastructuur en consumptie
- **De hoofdstad van België en Europa:** sterke aanwezigheid van universiteiten en R&D-centra, openbare instellingen, ziekenhuizen, financiële spelers, de media ...
- **Een sterk en gediversifieerd economie** met een sterk overwicht van dienstenactiviteiten
- **Potentieel als model om de transitie te versnellen**

UITDAGINGEN

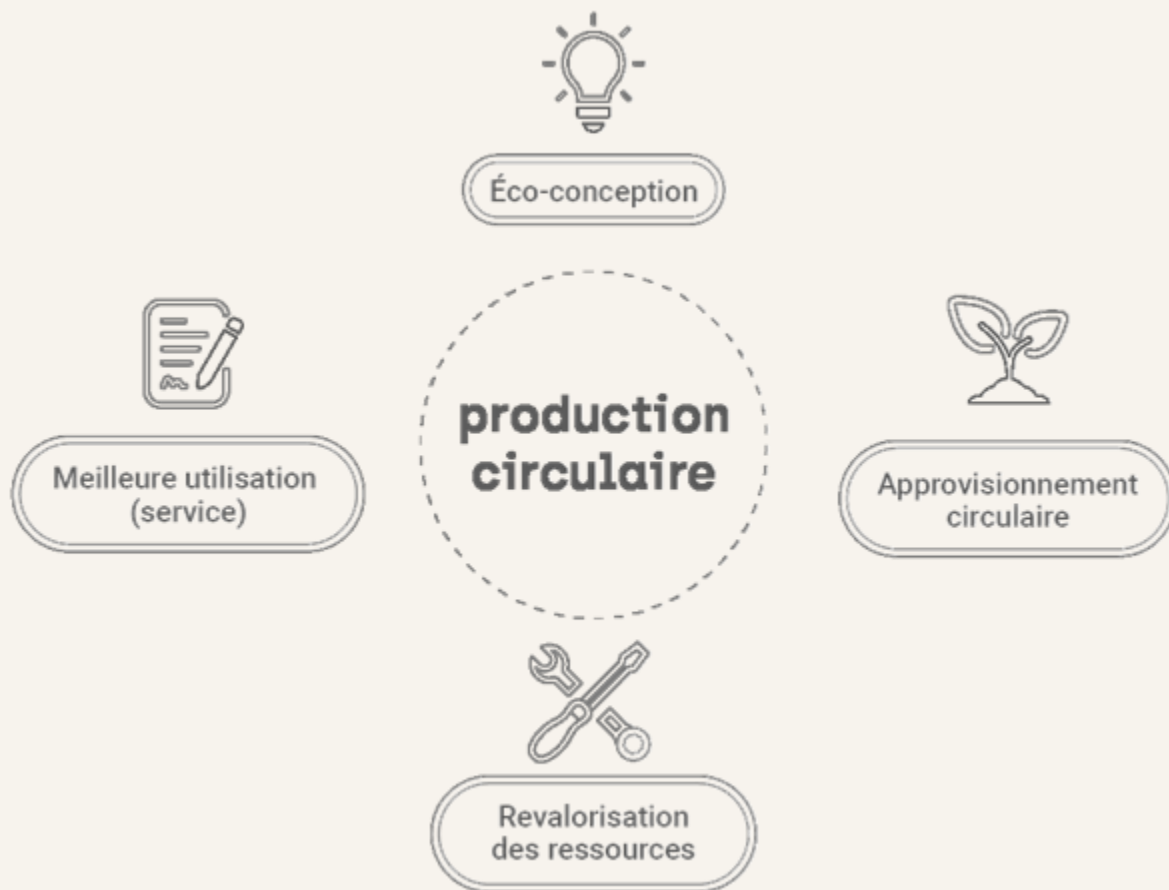
- **Versnelling van economische trends:** AI, regelgeving, geopolitiek ...
- **Ruimtelijke spanningen** tussen de verschillende functies
- **Infrastructuren die al sterk ontwikkeld zijn** => inertie en transformatiekosten met de uitdagingen van renovatie en hergebruik van bestaande gebouwen
- **'Onzichtbaarheid' van de waardeketen** en de daarmee samenhangende sociale en milieueffecten

Waarom industrie in de stad?



- Zichtbaarheid van de waardeketen en de uitdagingen
- Valorisatie van grondstoffen
- Vergroting van de veerkracht en strategische autonomie van de regio
- Creëren van een diversiteit aan banen in productieve activiteiten in een voornamelijk tertiaire economie

Welke industrie in de stad?



- **Circulariteit:** profiteren van de concentratie van stromen en de nabijheid van de consument
- **Grootte aangepast aan de stad:** beheersing van industriële processen om de productieve ruimte te maximaliseren
- **Integratie van milieueffecten:** afhankelijk van de nabijheid van andere activiteiten in de stad
- **Innovatie en hoge toegevoegde waarde**

DEEL 1

ANALYSE

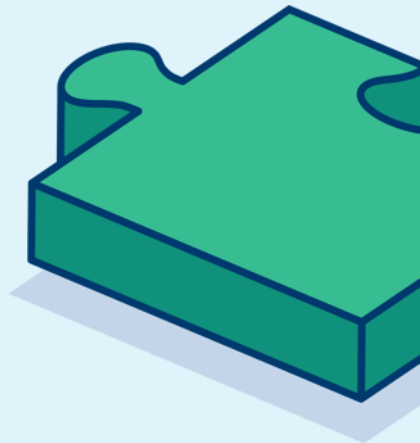
De productieve economie verankeren in Brussel



Alexandre FERRÃO SANTOS

perspective.brussels

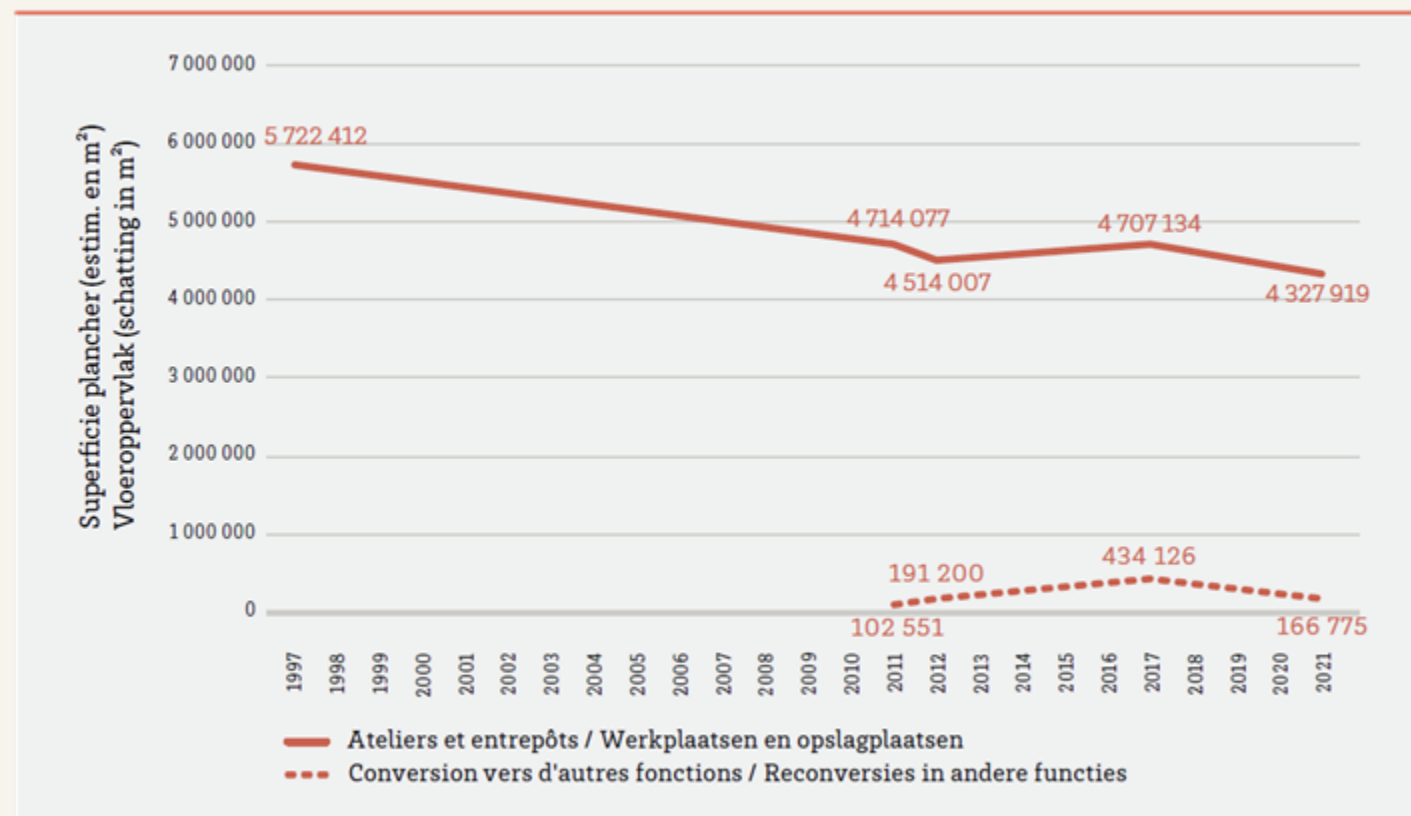
Projectverantwoordelijke Territoriale Strategie



Brussel, een regio die industrie verliest

FIGURE 3 Évolution des conversions et du stock des ateliers et entrepôts en Région de Bruxelles-Capitale, 1997-2021
(superficie plancher en m²)

FIGUUR 3 Evolutie van conversies en voorraad van werkplaatsen en opslagplaatsen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, 1997-2021 (vloeroppervlakte in m²)



Source : urban.brussels, services communaux, relevés et traitement perspective.brussels

Bron: urban.brussels, gemeentelijke planningsdiensten, terreinopnames en verwerking door perspective.brussels

Waarom industrie in de stad?

Stedelijke metabolisme

- Voeding
- Bouw
- Grondstoffen
- Energie

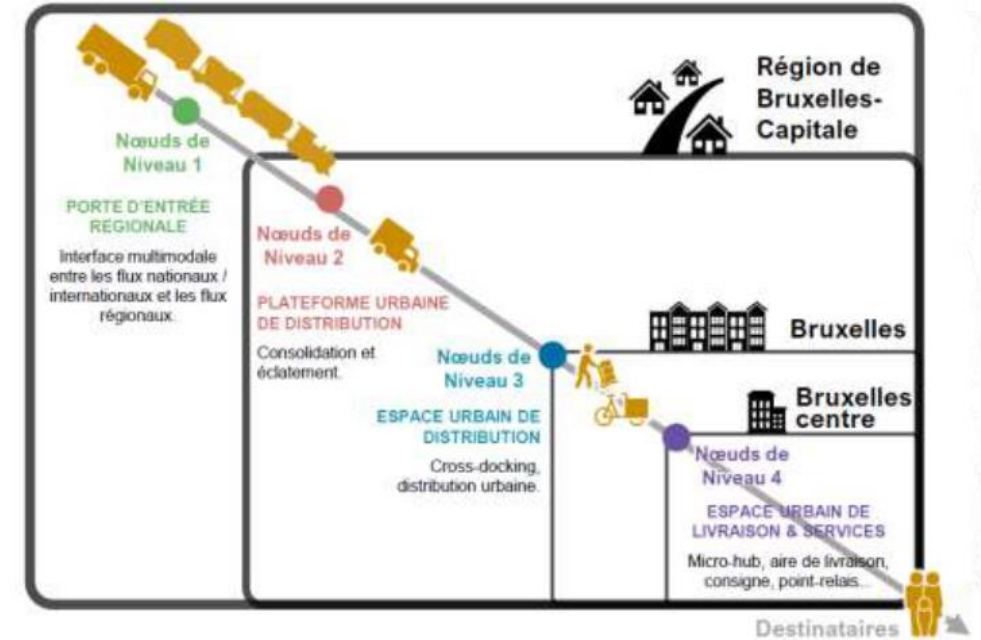
Autonomie en veerkracht

- Strategische autonomie
- Gevarieerde en kwaliteitsvolle jobs
- Ondersteuning van de grootste academische pool van het land

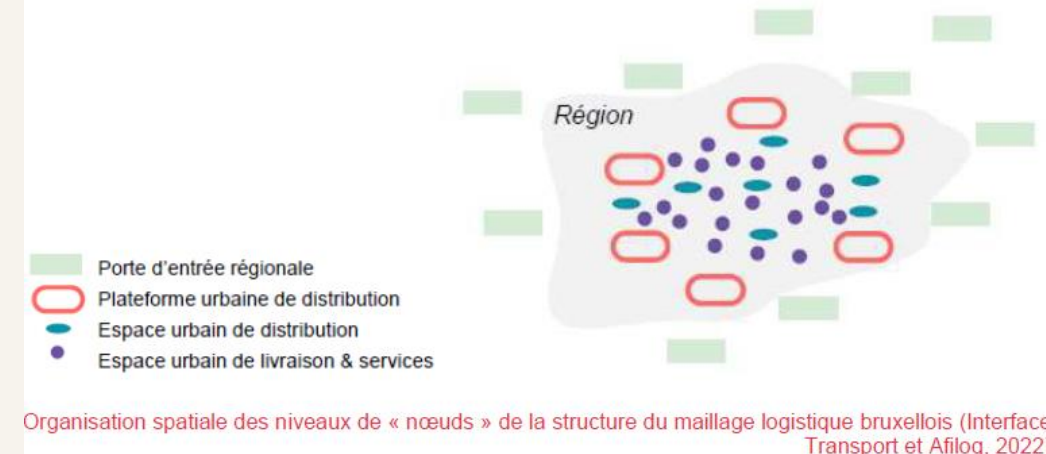
Voorbij het zoneren: het stadswefsel als netwerk

Een geïntegreerd productienetwerk op meerdere niveaus, verbonden met logistiek:

- **Regionale poorten:** grote monofunctionele zones met activiteiten met hoge impact, gekoppeld aan consolidatiehubs voor nationale en internationale stromen.
- **Stadsdelen:** kleinere productiezones ingebed in het stedelijk weefsel, gekoppeld aan stedelijke distributiecentra.
- **Dichte stad/wijk:** ateliers in gemengde zones, verbonden met microhubs voor last-mile-logistiek.



Niveaux de « nœuds » de la structure du maillage logistique bruxellois (Interface Transport et Afilog, 2022)



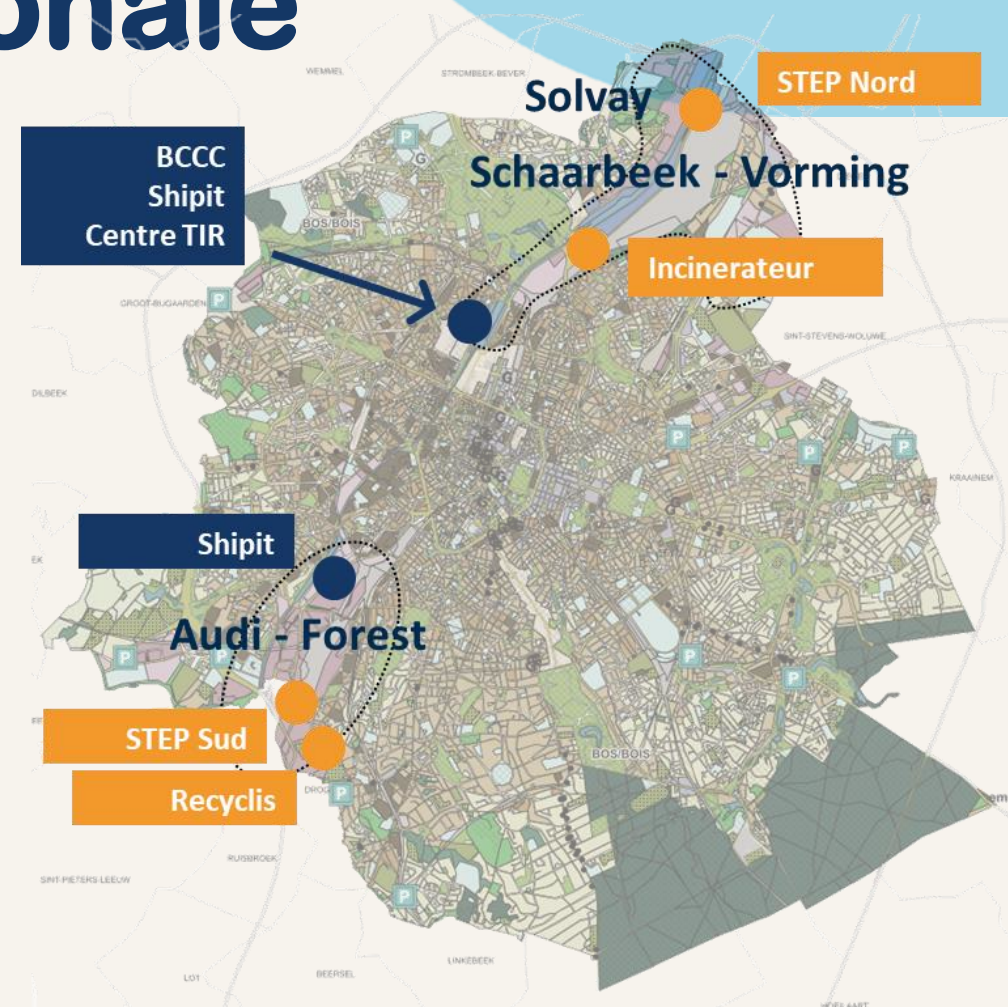
Organisation spatiale des niveaux de « nœuds » de la structure du maillage logistique bruxellois (Interface Transport et Afilog, 2022)

Schaarbeek-Vorming en Audi: sleutelsites van het regionale productienetwerk

Een unieke kans dankzij :

- Omvang
- Ligging
- Trimodale ontsluiting

Hun ontwikkeling kan een multiplicatoreffect creëren voor de hele metropool.



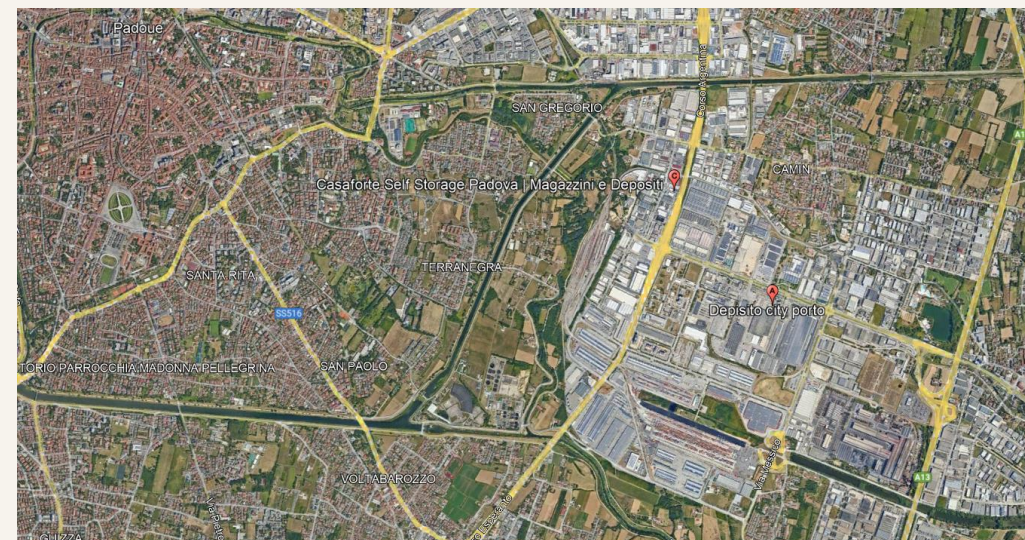
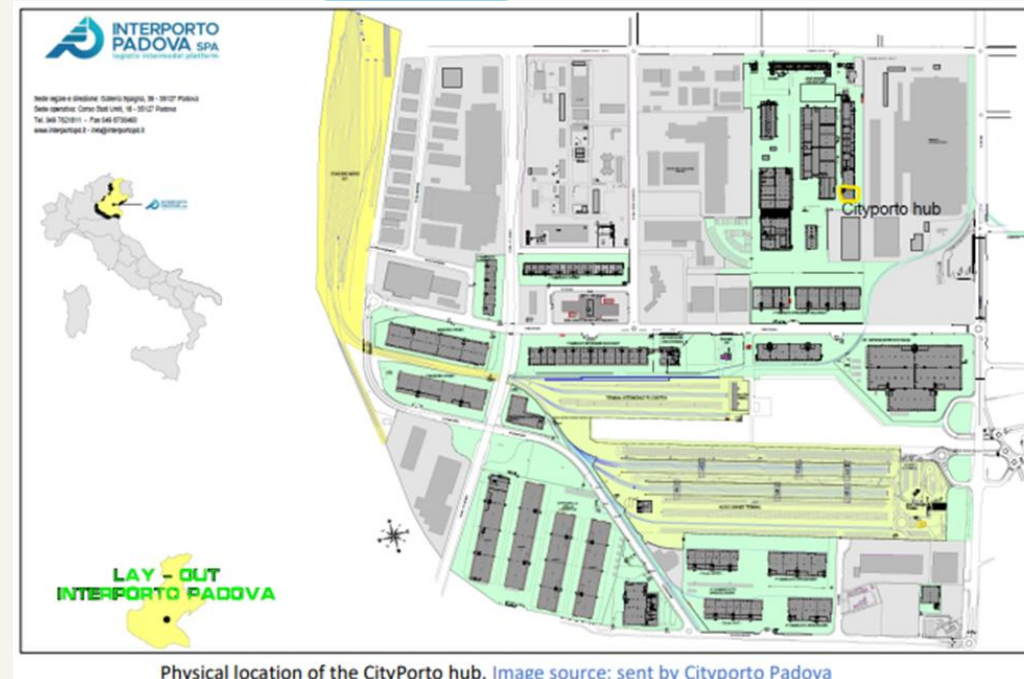
Kernfuncties

- Hub voor circulaire bouw (BCCC 2)
- Centrum voor grondstoffenverwerking
- Logistiek centrum en voedingsverwerking
- Stedelijk logistiek platform
- Energieclusters



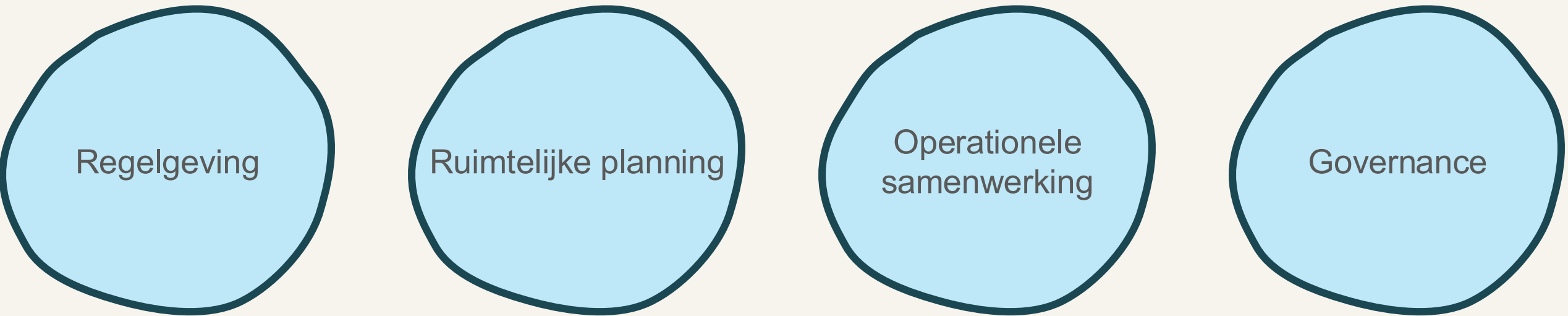
Successfactor: sterke politieke wil

- Duidelijke en bindende keuzes
- Langetermijnvisie
- Helder vastgelegde prioriteiten



Het productienetwerk duurzaam maken

Vier doorslaggevende hefboomen:



Regelgeving

Ruimtelijke planning

Operationele
samenwerking

Governance

Keuzes voor een productieve toekomst

De toekomst van de Brusselse industrie vraagt nu om:

- Behouden
- Organiseren
- Handelen
- Opschalen





Coffee break

Rendez-vous à **15:40**

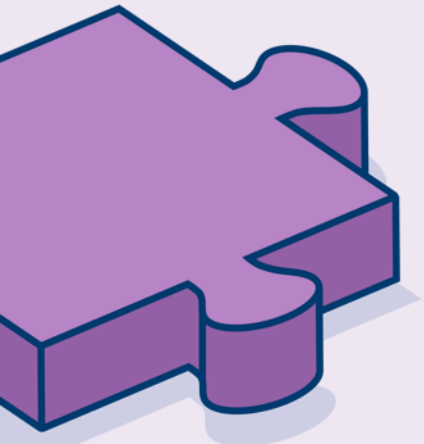
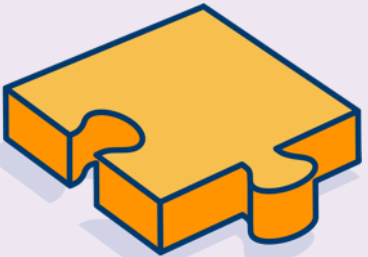


shifting
economy .brussels

ENSEMBLE, VERS L'ÉCONOMIE DE DEMAIN
SAMEN OP WEG NAAR DE ECONOMIE VAN MORGEN



PROGRAMMA



14:00

Inleiding

14:10

Deel 1 “In de storm: het herdenken van de territoriale economie in tijden van crisis”



Coffee break

15:40

Deel 2 “Een regio in transformatie: concrete bewijzen van een economie in transitie”



Coffee break

17:30

Deel 3 “Het grote debat: transitie voor wie, en hoe?”

18:40

Slotwoord door Barbara Trachte & Dena

19:10

Walking dinner





La région en transformation : les preuves concrètes d'une économie en transition

PARTIE 2



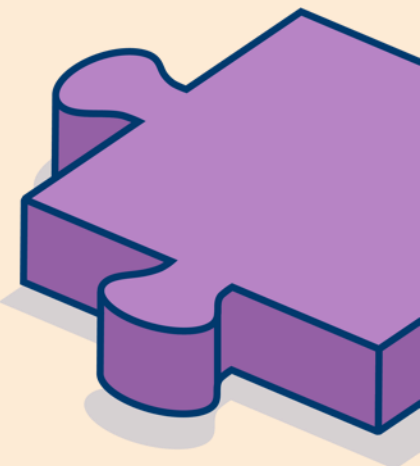
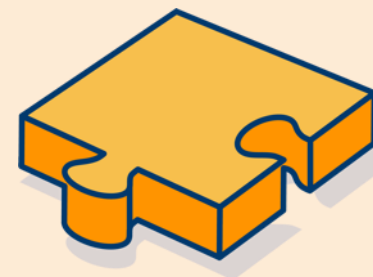
Témoignages d'acteurs et d'actrices de terrain : des projets bruxellois exemplaires



Chloé IWEINS

Cirkl

Modératrice





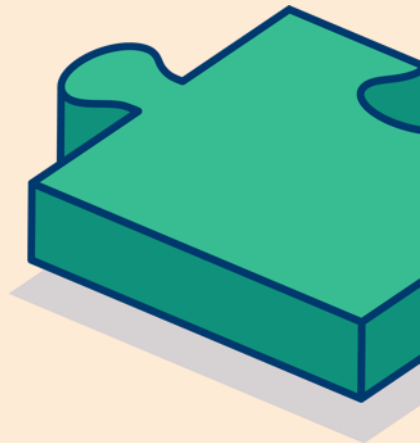
**Roldan
DESCAMPS**
Mekanika



**Sacha
MARIOTTE**
Plant your mood



**Louise-Gabrielle
HERVOUET**
hub.brussels





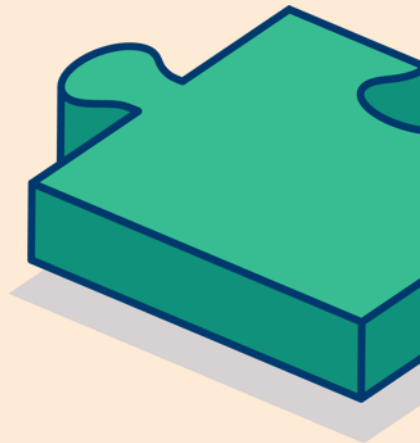
Arthur FOGEL
Refoodgees



Nicolas MICHAUX
Capitane COOP



Margarita HERNANDEZ-DISPAUX
Casa Legal





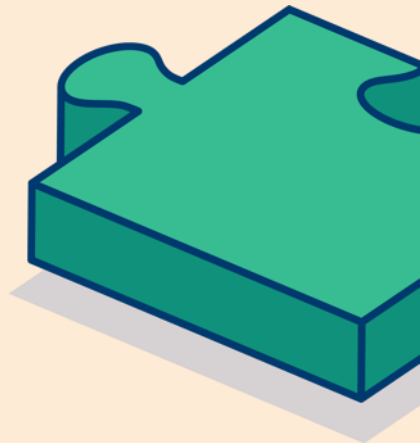
Aurélie CARRÉ
Les écoles européennes



Virginie HUBER
Proximus



Lauriane TRIBEL
CHIREC





Coffee break

Afspraak om **17:30**



shifting
economy.brussels

ENSEMBLE, VERS L'ÉCONOMIE DE DEMAIN
SAMEN OP WEG NAAR DE ECONOMIE VAN MORGEN



PROGRAMME

14:00

Mot d'ouverture

14:10

Partie 1 « Dans la tempête : repenser l'économie territoriale en temps de crise »



Coffee break

15:40

Partie 2 « La Région en transformation : les preuves concrètes d'une économie en transition »



Coffee break

17:30

Partie 3 « Le grand débat : transition pour qui, transition comment ? »

18:40

Mot de clôture par Barbara Trachte & Dena

19:10

Walking dinner



Le grand débat : transition pour qui, transition comment ?

PARTIE 3



La transition : pour qui ?



**Célie
HUYBENS**
CSC-ACV



**Julie
HUNTZ**
UNIZO



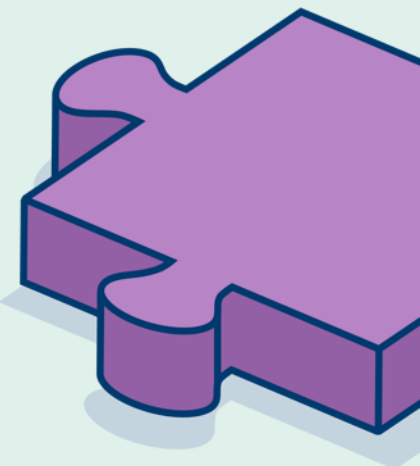
**Louis
COLLINET**
TAPIO



**Marion
ALECIAN**
Atelier de recherche
et d'actions urbaines
(ARAU)



Chloé IWEINS
Cirkl
Modératrice



PARTIE 3

SECOND PANEL



Maxime PAQUAY
L'Écho
Modérateur



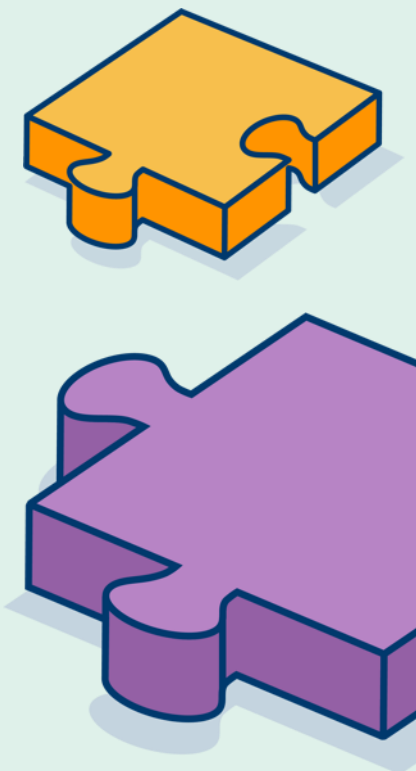
**Adrienne
NIZET**
The Shift



**Pierre
HARKAY**
Impact Finance



**Michel
VERSTRAETEN**
TRIODOS Bank Belgium



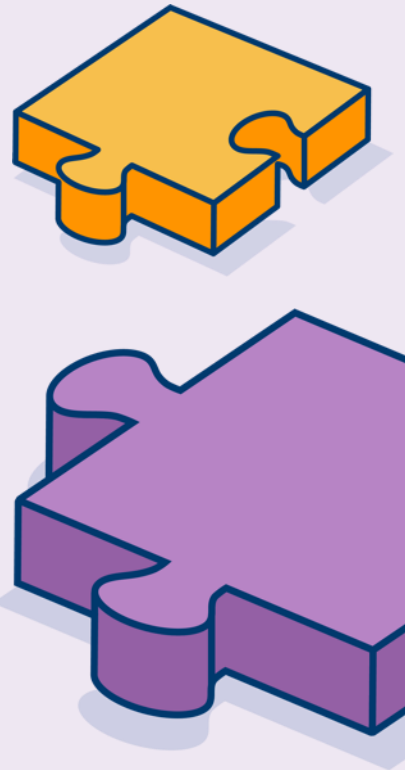
Mot de clôture

Slotwoord



Barbara TRACHTE

Secrétaire d'État à la Transition
Economique et à la Recherche Scientifique

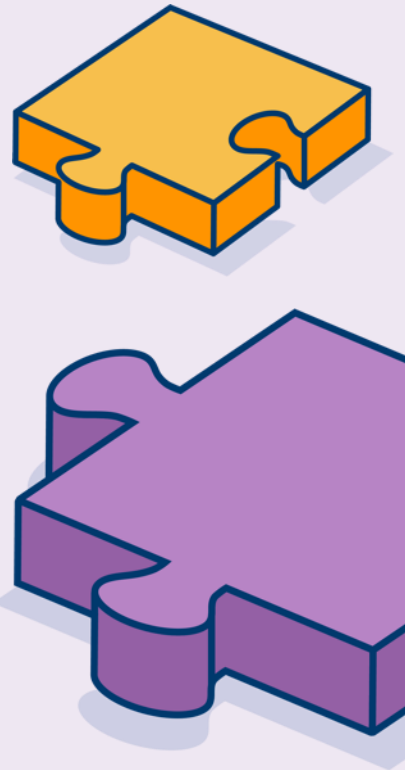


Mot de clôture

Slotwoord



Dena
Comédienne





**Merci pour votre
attention**

**Laat het walking
dinner maar beginnen!**

